

A decorative graphic consisting of a vertical black line with a horizontal crossbar, intersected by a blue square, a red square, and a yellow square.

Predstavitev lesarske panoge

C-16 Obdelava in predelava lesa

C-31 Proizvodnja pohištva



Značilnosti

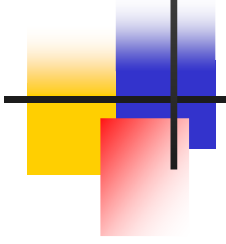


- delovno intenzivne dejavnosti (visoka obdavčitev dela)
- izraziti neto izvozniki (od leta 1992 do 2007 prizadeti zaradi apreciacije tolarja)
- velik upad zaposlenih (od leta 1990 do danes iz 40.000 na 15.000)
- nizka dodana vrednost (ne dosega 20.000 EUR/ zaposlenega)
- kapitalaska neustreznost, nizke akumulacije, izgube, postopki lastninjenja in prevzemi so ohranili trženje, RR dejavnost, investicije in kadrovski razvoj.
- Ni razvojne strategije, skupnih nastopov in sodelovanja.

Strategija za prehod v tretjo razvojno fazo

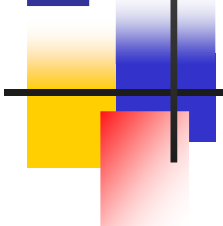


- **promocija lesa (povečati porabo lesa na prebivalca).**
Les je naravna obnovljiva surovina, ekološko neoporečna, z izrazito širokim spektrom uporabe. Danes posekamo le dobrih 60 % tistega, kar bi morali. Izvozi se velik delež surovega lesa.
- **razvoj in proizvodnja lesenih pasivnih hiš, ter večje vključevanje lesa v gradbeništvo po vzoru razvitih držav.**
- **splošno ozaveščanje širše skupnosti in strokovne javnosti o možnostih in koristnosti uporabe lesa.**



STILLES

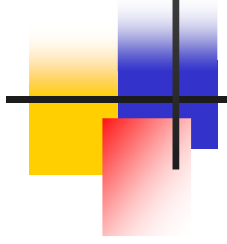
- intenziven pristop k designu, novim tehnologijam, inovativnosti in novim poslovnim modelom
- učinkovit marketing in razvoj in utrjevanje blagovnih znamk.
- panoga ima perspektivo, ki jo velja čimprej podpreti s kompleksnimi spodbudami po vzoru razvitih držav (predvsem Avstrije), ki v razvoj panoge vlagajo do 10 krat več.



PREDSTAVITEV PODJETJA STILLES

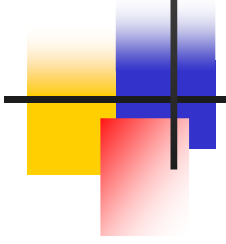
Sedanje stanje:

- Stilles je delniška družba v pretežni državni lasti s 175 zaposlenimi in 64 letno tradicijo izdelave visoko kvalitetnega pohištva in notranje opreme objektov.
- **VIZIJA:** postati tržno usmerjen, razvojno intenziven, tehnološko sodoben, okolju in ljudem prijazen, uspešen poslovni sistem s prepoznavno blagovno znamko. Naš cilj je v popolnosti zadovoljiti kupčeve potrebe.
- razvoj in proizvodnja izdelkov lastne blagovne znamke, razvoj in proizvodnja izdelkov ter kompleksno finalno opremljanje objektov po željah naročnika z njegovo idejo ali po naših projektih.
- narašča delež prodaje, kjer je potrebna individualna obravnava vsakega kupca, tako velikega, kot majhnega. Ta delež že presega 80 % prodaje.



STILLES

- formiranje močnega razvojno-prodajnega teama, ki je sposoben zadovoljiti zahtevnega kupca in v svoje delo vključevati tudi zunanje strokovnjake.
- v aktiven odnos s kupcem se vključujejo vse službe po načinu projektnega pristopa. Le s takšnim modelom poslovanja je mogoče izvajati več projektov istočasno.
- prednost je tradicija z veliko znanja in izkušenj, odlične reference, hitrost odziva, fleksibilnost in velikost, saj lahko realiziramo tako majhen, kot največji posel, računajoč tudi na kooperacijo z drugimi izvajalci.
- vso dejavnost smo uspeli dobro podpreti s prenovljenim IT sistemom. Certifikat ISO imamo že 10 let.



STILLES

- izvoz že nekaj let predstavlja okrog 80 % realizacije, pretežno na trge EU, do 20 % v ZDA, kot posamezna država pa že nekaj let prednjači Hrvaška.
- letno razstavljamo na 10 sejmih, med katerimi je pomemben Koln (najpomembnejši evropski sejem) in Milano (najpomembnejši svetovni sejem).
- naročila še uspemo zagotavljati, vendar je na trgu velik pritisk na cene, nekateri naročniki z izvajanjem del na objektih zamujejo ali jih celo začasno ustavljajo, prodaja lastnih programov preko trgovin se je razpolovila. Tečaja USD in GBP sta za izvoznike neugodna.

Doslej smo bili deležni naslednjih pomoči:



- letos avgusta smo s subvencijo Podjetniškega sklada dokončali investicijo v opremo za kalibriranje in furniranje (investicija skoraj 500.000 EUR, subvencija 200.000 EUR). Iz letošnjega razpisa Podjetniškega sklada imamo še pozitiven sklep za investicijo v CNC stružnico. če jo bomo uspeli izvesti, bo subvencija 85.000 EUR.
- od Zavoda RS za zaposlovanje koristimo programe usposabljanja na delovnem mestu
- vključujemo se v Posavsko študentsko shemo
- koristimo občinske razpise pomoči gospodarstvu

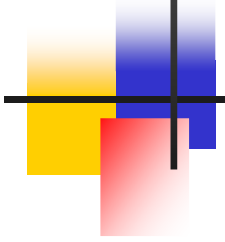


Kaj moramo nujno storiti in ali lahko pričakujemo pomoč?



- pospešeno vlagamo v posodobitev dela vseh služb, tudi tehničnih, zato moramo nadaljevati s procesom posodabljanja tehnološke opreme in vodenja proizvodnje, da bi postali konkurenčnejši in fleksibilnejši v tehnološkem smislu.
- neizbežna je večja investicija v posodobitev lakirnice, da bi poleg izboljšanja tehnologije izpolnili tudi okoljsko direktivo HOS, ki nalaga zmanjšanje izpustov hlapnih organskih snovi.
- veliko bo potrebno vlagati v usposabljanje na vseh nivojih, še največ na proizvodnem.
- razvijati nove programe tudi s pomočjo zunanjih sodelavcev in institucij in se vključevati v mednarodne projekte.
- osvajanje novih trgov

- Naše delovanje ima v ožjem in širšem okolju pozitiven vpliv, saj je ves čas služilo kot inkubator za razvoj malega gospodarstva.
- podpiramo edino Srednjo šolo v Sevnici, kjer je živ le še program mizar. Šola je danes vključena v Srednješolski center Krško, grozi ji zaprtje po 145 letih obstoja, kot prve Gospodarske šole v Posavju. Vsi dijaki šole imajo praktično usposabljanje v učni delavnici Stillesa.
- Brez kvalificirane delovne sile je vsaka panoga obsojena na propad. Dijakom in študentom, tudi tistim, ki niso naši štipendisti, omogočamo izvajanje praktičnega usposabljanja z usposobljenimi mentorji (lesarstvo, arhitektura, logistika, ekonomija).



Sedanji lastniki Stillesa so ravno v
postopku prodaje več kot 90 % paketa
delnic.

Zaslužimo si prihodnost!